

Wirtschaftsprüfer Steuerbergter





Diplom-Betriebswirt

Hans-Jürgen Reibold*

Wirtschaftsprüfer

Steuerberater

Fachberater für Unternehmensnachfolge (DStV e.V.)

*) Kein Gesellschafter der GbR

Günther Guthier*

Steuerberater

*) Kein Gesellschafter der GbR

Diplom-Betriebswirt Oliver Eberle

Steuerberater

Diplom-Betriebswirt

Andreas Guthier

Steuerberater

Diplom-Betriebswirt Alexander Kilian

Steuerberater

Diplom-Betriebswirt

Holger Walter

Steuerberater

Fachberater für Internationales Steuerrecht



Sprechen Sie uns an. Wir beraten Sie gerne.

Reibold, Guthier & Partner GbR

Weiherhausstraße 8b 64646 Heppenheim

Telefon: Fax:

06252/9909-0 06252/9909-50

Email:

zentrale@reibold-guthier.de

www.reibold-guthier.de

Kanzleistandort Weinheim:

Olbrichtstr. 21 69469 Weinheim

Telefon: 06201/3797176

Vecto Controlling Netzwerk GmbH

Am Burgweg 27 67551 Worms

06241/20378-0 06241/20378-5

Büro Bensheim:

Schwanheimer Straße 157

64625 Bensheim

Telefon: 06251/86935-0 Fax: 06251/86935-15

info@vecto-controlling.de www.vecto-controlling.de



Steuerberater

VECTO CONTROLLING

Informationen zum **MONATLICHEN BERICHTSWESEN IM MITTELSTAND**

erteilt Ihnen Steffen Sindl, Diplom-Kaufmann





& PARTNER VECTO CONTROLLING

Wirtschaftsprüfer Steuerberater

Wir konzipieren und betreiben passgenau erstellte monatliche Reportingsysteme zur Verbesserung der strategischen und operativen Steuerung mittelständischer Unternehmen.

Die präsentationsfertige Powerpoint-Datei enthält modernste Grafiken, z.B. Wasserfallgrafiken, Small Multiples und KPI-Grafiken.

Das wichtigste zuerst: Übersicht auf einen Blick!



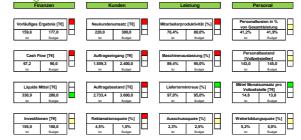
Soll-Ist-Abweichungen erläutern wir grafisch.



BWA und KoRe gehören immer dazu.

| | Ist mon. | Budget mon. | Vorjahr mon. | lst kum. | Budget kum. | Vorjahr kum |
|-----------------------------|-----------|-------------|--------------|-----------|-------------|-------------|
| Umsatzerlöse | 1.069.989 | 1.000.000 | 945.000 | 2.041.656 | 2.000.000 | 1.845.00 |
| Bestandsveränderungen FE/UE | -14.562 | 0 | 0 | -2.562 | 0 | |
| So. betr. Erlöse | 1.243 | 2.000 | 2.000 | 3.243 | 4.000 | 4.30 |
| Gesamtleistung | 1.056.670 | 1.002.000 | 947.000 | 2.042.337 | 2.004.000 | 1.849.30 |
| Mat/Wareneinkauf | 330.321 | 300.000 | 280.000 | 632.701 | 600.000 | 530.00 |
| Fremdleistungen | 11.548 | 15.000 | 20.000 | 23.548 | 30.000 | 32.00 |
| Rohertrag | 714.801 | 687.000 | 647.000 | 1.386.088 | 1.374.000 | 1.287.30 |
| Personalkosten | 439.001 | 420.000 | 440.000 | 871.101 | 840.000 | 880.00 |
| Abschreibungen | 24.000 | 24.000 | 24.000 | 48.000 | 48.000 | 48.00 |
| Raumkosten | 16.012 | 16.000 | 12.000 | 32.013 | 32.000 | 24.00 |
| Betriebl. Steuern | 200 | 1.000 | 1.000 | 1,400 | 2.000 | 2.00 |
| Versich./Beiträge | 0 | 0 | 0 | 25.010 | 25.000 | 25.00 |
| Besondere Kosten | 144 | 0 | 0 | 244 | 0 | |
| Kfz-Kosten | 45.079 | 40.000 | 30.000 | 90.133 | 80.000 | 60.00 |
| Werbe-/Reisekosten | 33.599 | 20.000 | 20.000 | 56.613 | 40.000 | 40.00 |
| Kosten Warenabgabe | 11.800 | 12.000 | 12.000 | 23.800 | 24.000 | 24.00 |
| Reparatur/Instandh. | 3.900 | 5.000 | 5.000 | 9.300 | 10.000 | 10.00 |
| Verwaltungskosten | 3.988 | 5.000 | 5.000 | 7.988 | 10.000 | 10.00 |
| Rechts- und Beratungskosten | 2.900 | 3.000 | 3.000 | 4.900 | 6.000 | 6.00 |
| Mieten und Leasing | 3.999 | 4.000 | 4.000 | 8.002 | 8.000 | 8.00 |
| Sonstige Kosten | 1.702 | 1.000 | 1.000 | 2.902 | 2.000 | 2.00 |
| Sachkosten | 123.323 | 107.000 | 93.000 | 262.305 | 239.000 | 211.00 |
| Gesamtkosten | 586.324 | 551.000 | 557.000 | 1.181.406 | 1.127.000 | 1.139.00 |
| Betriebsergebnis | 128.477 | 136.000 | 90.000 | 204.682 | 247.000 | 148.30 |
| Zinserträge | 140 | 0 | 0 | 140 | 0 | |
| Zinsaufwand | 10.322 | 10.000 | 10.000 | 21.255 | 20.000 | 20.00 |
| Finanzergebnis | -10.182 | -10.000 | -10.000 | -21.115 | -20.000 | -20.00 |
| Neutraler Ertrag | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Neutraler Aufwand | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Neutrales Ergebnis | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Ergebnis vor Steuern | 118.295 | 126.000 | 80.000 | 183.567 | 227.000 | 128.3 |
| Steuern Einku.Ertr | 24.000 | 50.000 | 45.000 | 24.000 | 50.000 | 45.0 |
| Vorläufiges Ergebnis | 94.295 | 76,000 | 35.000 | 159.567 | 177.000 | 83.30 |

Wir erstellen Kennzahlencockpits zu steuerungsrelevanten Kennzahlen...



...oder auch Grafiken zu Deckungsbeiträgen von Kundengruppen, Umsätzen von Produktgruppen oder Auslastungen von Maschinengruppen.



Durch ein Maßnahmenreporting unterstützen wir das konsequente Arbeiten an wichtigen Themen.

| | | | | | Externes Finanzbudget [T€] | |
|----------|---|--|-------------------------------------|----------------|----------------------------|-----|
| Lfd. Nr. | Strategisches Ziel | Strategische Maßnahme | Kennzahl | Vorgaben | Soll | İst |
| 2 | Realisierung des Umsatzpotentials bei Produktgruppe 1 | Mailingaktion an 100 Konzerne in Süddeutschland in Bezug auf | Umsatz mit Neukunden aus Mailing | T€ 100 in 2016 | 0,5 | 0,5 |
| 7 | Realisierung von Kosterworteilen und Reduzierung von Abhängigkeiten im Einkauf | Direkter Bezug von vom chinesischen Markt gemeinsam mit Wettbewerbern bzw. verbiligter Bezug über neue Bezugsquele | Direkt bezogene Artikel | T€ 200 p.a. | 1,0 | 0,0 |

| | Zeitbudget (h) | | | Status am 29.02.2016 | |
|----------|----------------|-----|------------------|--|---------------|
| Lfd. Nr. | Soll | İst | Verantwortlicher | Beschreibung der Aktivitäten | Status [%] |
| 2 | 25 | 6 | Mitarbeiter 1 | Versand am 15.02.16, Nachtelaktion ab sofort | 20% |
| 7 | 20 | 10 | Mitarbeiter 4 | Kontakte sind geknüpft, Angebote werden geprüft | 50% |

Kommentierung sorgt für Transparenz und rechtzeitiges Gegensteuern bei Kursabweichungen.

inanzen

Der Investionsbedarf für das neue Gebäude in Mainz im 4. Quartal 2016 wird sich nach aktueller Einschätzung um weitere T€ 100 erhöhen. Hierzu wird noch im Mairz mit der ... über eine entsprechende Ausweitung der Finanzierung gesprochen werden (→ Maßnahm 13).

Kunden

Durch die Insolvenz des Wettbewerbers ... sind für die Kundengruppe 2 kurzfristig Marktanteile gewinnbar. Der Außendienst wird sich verstärkt im Raum ... um Kunden von ... bemühen (→ Maßnahme 14).

eistung.

Die Maschinenauslastung ist aufgrund der ständigen technischen Probleme mit der Maschine ... auf unter 90% gesunken. Hier muss trotz der aktuell geringen finanziellen Spielfatune dringend die für September geplante Generalüberholung vorgezogen werden, um die Stillstandszellen wieder zu reduzieren (+ Maßnahme 15).

ersonal

Zum 01.07. konnte die seit 2 Monaten vakante Stelle des Betriebsleiters durch Einstellung von Herrn ... besetzt werden. Durch die speziellen Erfahrungen von Herrn ... bei ... werden hier zusätzliche Impulse auf die Produktivität erwartet

Die Auswertungen zu BWA, KoRe und Kennzahlen berichten wir durchgängig in den Ebenen Ist, Vorjahr, Budget und Neueste Vorschau.